

## Анализ текущей ситуации на рынке морских экспортных поставок продукции лесопромышленного комплекса

А. А. Тамби<sup>1</sup>, О. А. Полянская<sup>✉1</sup>, В. В. Беспалова<sup>1</sup>,  
А. Е. Михайлова<sup>1</sup>, В. А. Липский<sup>2</sup>

<sup>1</sup>Санкт-Петербургский государственный лесотехнический университет имени С. М. Кирова  
194021, Россия, Санкт-Петербург, Институтский переулок, 5, литер У;

<sup>2</sup>ООО «Национальное Лесное Агентство Развития и Инвестиций»  
194044, Россия, Санкт-Петербург, Финляндский проспект, 4Б, БЦ «Петровский форт»

**Аннотация.** Направления экспортных поставок продукции, выпускаемой в Российской Федерации, за последние четыре года претерпели существенные изменения. Авторами определены доли объемов производства основных видов товаров лесопромышленного комплекса (ЛПК) России, поставляемых на экспорт. Выполнен анализ объемов продукции, экспортируемой морским путем. Определены направления поставок продукции ЛПК. Выделены направления отгрузки основных экспортоориентированных видов продукции: пиломатериалов и фанеры. Установлены основные порты, обслуживающие лесные грузы, указана их загрузка. Систематизирована информация о мерах поддержки производителей продукции в сфере ЛПК. Определены предельные объемы поставок продукции ЛПК морским путем при сохранении текущих геополитических условий. Сформулированы основные факторы, сдерживающие развитие экспортных поставок и негативно влияющих на развитие морских экспортных поставок в целом.

**Цель исследования** – анализ ситуации в области морских поставок продукции лесопромышленного комплекса РФ в санкционный период без учета контейнерных перевозок.

**Методы исследования.** Исследования проводились на основе абстрактно-логического, аналитического методов и метода анкетирования.

**Результаты.** Определены основные пути поставок продукции ЛПК морским путем для пиломатериалов и фанеры. Составлен перечень основных портов России, обрабатывающих лесные грузы. Установлены параметры грузооборота в этих портах. Длительное субсидирование морских перевозок может привести к искажению оценки маржинальности продукции ЛПК.

**Заключение.** Анализ показывает, что в 1 квартале 2024 г. рост отгрузок продукции ЛПК наблюдался только в Арктической зоне. На долю морских перевозок, без учета контейнерных отгрузок, приходится всего около 20 % от общего объема экспортных поставок и начиная с 2018 г. фиксируется снижение грузооборота продукции ЛПК. Существует опасность, что развитие процессов субсидирования морских перевозок лесных грузов может дать обратный эффект, когда маржинальность продукции будет определяться не эффективностью использования сырья на предприятиях, а размером субсидий.

**Ключевые слова:** экспорт продукции ЛПК, морские перевозки, направления экспорта пиломатериалов и фанеры, емкость рынка морских поставок продукции ЛПК, меры государственной поддержки морских перевозок

Поступила 02.02.2026, одобрена после рецензирования 26.02.2026, принята к публикации 25.03.2026

**Для цитирования.** Тамби А. А., Полянская О. А., Беспалова В. В., Михайлова А. Е., Липский В. А. Анализ текущей ситуации на рынке морских экспортных поставок продукции лесопромышленного комплекса // Известия Кабардино-Балкарского научного центра РАН. 2026. Т. 28. № 2. С. 104–118. DOI: 10.35330/1991-6639-2026-28-2-104-118

## Analysis of current situation in maritime market for forestry products

A.A. Tambi<sup>1</sup>, O.A. Polyanskaya<sup>✉1</sup>, V.V. Beshpalova<sup>1</sup>,  
A.E. Mikhailova<sup>1</sup>, V.A. Lipsky<sup>2</sup>

<sup>1</sup>S.M. Kirov St. Petersburg State Forestry University,  
5, Liter U, Institutsky Lane, Saint Petersburg, 194021, Russia

<sup>2</sup>National Forestry Development and Investment Agency LLC  
4B, Finland Avenue, BC "Petrovsky Fort", Saint-Petersburg, 194044, Russia

**Abstract.** The destinations of products exports manufactured in the Russian Federation have undergone significant changes over the past four years. The authors have calculated the share of production for the main types of products from the Russian timber industry that are exported. An analysis of maritime export volumes has been carried out. The directions for timber industry product deliveries have been determined. The directions for shipping the main export-oriented products, lumber and plywood, have been identified. The main ports serving timber cargoes have been identified and their loading indicated. Information on support measures for timber industry producers has been systematized. The maximum volumes of timber industry products that can be shipped by sea, while maintaining the current geopolitical situation have been determined. In general, the main factors hindering the growth of export shipments and negatively affecting the development of maritime exports have been identified.

**Research objective.** The purpose of this study is to analyze the situation in the field of maritime shipping of timber products from Russia during the period of sanctions, with the exception of container transportation.

**Research methods.** The research was conducted using a combination of abstract-logical and analytical methods, as well as questionnaires.

**Research results.** The main shipping routes for timber and plywood have been identified. A list of Russia's main ports handling timber cargoes has been compiled. The cargo turnover parameters for these ports have been established. Long-term subsidisation of maritime transport may lead to a distortion in the assessment of the profitability of forest industry products.

**Conclusion.** The analysis shows that in the first quarter of 2024, the growth of LPP product shipments was observed only in the Arctic zone. Sea transportation, excluding container shipments, accounts for only about 20% of the total volume of export shipments, and since 2018, there has been a decrease in the cargo turnover of LPP products. There is a risk that the development of subsidies for sea transportation of forest products may have the opposite effect, where the profitability of products will be determined not by the efficiency of using raw materials at enterprises, but by the size of the subsidies.

**Keywords:** timber industry exports, maritime transport, export destinations for sawn timber and plywood, market capacity for maritime transport of timber industry products, measures of state support for maritime transport

Submitted 02.02.2026,

approved after reviewing 26.02.2026,

accepted for publication 25.03.2026

**For citation.** Tambi A.A., Polyanskaya O.A., Beshpalova V.V., Mikhailova A.E., Lipsky V.A. Analysis of current situation in maritime market for forestry products. *News of the Kabardino-Balkarian Scientific Center of RAS*. 2026. Vol. 28. No. 2. Pp. 104–118. DOI: 10.35330/1991-6639-2026-28-2-104-118



Content is available under license [Creative Commons Attribution 4.0 License](https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/)

## ВВЕДЕНИЕ

Лесная промышленность Российской Федерации традиционно является экспортоориентированной, поскольку страна обладает существенными лесными запасами, а емкость внутреннего рынка крайне мала. По данным [1], общий запас древесины в России достиг показателя 82,3 млрд м<sup>3</sup>. Это позволяет ежегодно заготавливать и перерабатывать свыше 800 млн м<sup>3</sup> круглых лесоматериалов. По состоянию на 2024 г. объем заготовки круглых лесоматериалов достиг 195 млн м<sup>3</sup> [2]. По итогам 2025 г. ожидается, что объем заготовки древесины будет находиться около показателей прошлого года. В целом за последние 15–20 лет объем заготовки древесины в России укрепился в диапазоне 185–220 млн м<sup>3</sup>, что существенно меньше объема расчетной лесосеки, но соответствует тем объемам продукции, которая может быть реализована на внутреннем и внешних рынках.

В таблице 1 [2, 3, 4, 5] приведены данные о соотношении объема производства и экспорта продукции из России в 2024 г. Поскольку сведения ФТС с 2022 г. доступны только в укрупненном формате, в табл. 1 приведены укрупненные группы по видам продукции.

**Таблица 1.** Лесопромышленный комплекс. Итоги 2024 г. и января-ноября 2025 г. Производство и экспорт  
**Table 1.** Forestry complex. Results for 2024 and January-November 2025. Production and export

	Произведено в 2024 г.	Произведено за 11 мес. 2025 г.	Физический объем экспорта в 2024 г.	Доля в экспорте (оценочно), % в денежном выражении в 2024 г.
Заготовка круглых лесоматериалов	195 млн м <sup>3</sup>	н/д	н/д	н/д
Лесоматериалы, продольно распиленные или расколотые	28,2 млн м <sup>3</sup>	24,4* млн м <sup>3</sup>	20,7 млн м <sup>3</sup>	68%
Фанера	3,425 млн м <sup>3</sup>	2,774 млн м <sup>3</sup>	1,65 млн м <sup>3</sup>	8%
Плиты древесноволокнистые из древесины	712 млн усл. м <sup>2</sup>	587 млн усл. м <sup>2</sup>	65 млн усл. м <sup>2</sup>	10–15%
Плиты древесно-стружечные и аналогичные плиты из древесины	13,9 млн усл. м <sup>3</sup>	9,474 млн усл. м <sup>3</sup>	2,38 млн усл. м <sup>3</sup>	
Гранулы топливные (пеллеты)	1,099 млн тонн	1,068 млн тонн	0,48 млн тонн	
Целлюлоза	8,538 млн тонн	6,977 млн тонн	н/д	35–40%
Бумага и картон	10,658 млн тонн	8,890 млн тонн		

\* Росстат учитывает только крупные предприятия, вырабатывающие от 50 тыс. м<sup>3</sup> пиломатериалов в год. По экспертным оценкам, объем производства пиломатериалов в России в 2024 г. достиг 32,8 млн м<sup>3</sup>.

Результаты анализа данных таблицы 1 убедительно доказывают, что без экспортных поставок российский ЛПК ждет системный кризис, при этом в части производства пиломатериалов, которые являются основным по объему продуктом ЛПК, экспортные поставки существенно доминируют над внутренним потреблением, и без них отрасль не сможет существовать в текущем виде.

**Цель исследования.** Целью настоящего исследования является анализ ситуации в области морских поставок продукции лесопромышленного комплекса РФ в санкционный период без учета контейнерных перевозок.

По сравнению с железнодорожным и автомобильным транспортом морские перевозки традиционно характеризовались меньшей стоимостью, а для СЗФО, где расположены значимые производственные мощности – морские отгрузки продукции в Китай и на новые рынки – являются основой сохранения конкурентоспособности продукции на мировых рынках по критерию конечной цены продукции, определяемой на складе покупателя с учетом всех затрат на транспортировку и сопутствующих платежей.

Несмотря на то, что, по данным российской транспортно-логистической компании Far-Eastern Shipping Company (Fesco), в прошлом году произошло изменение трендов на рынках грузоперевозок и экспортные поставки по многим направлениям переориентировались на железнодорожные пути сообщения, а импортные поставки поступают морскими путями (рис. 1), доля морских и мультимодальных перевозок все еще велика. Для определения стратегий развития промышленных предприятий по выбору наиболее предпочтительных стран для экспорта своей продукции необходимо знать ситуацию с фрахтом и загруженностью основных морских портов.

Исследование не включает информацию о контейнерных перевозках и базируется на данных морских портов о перевалке и отгрузке лесных грузов в явном виде.

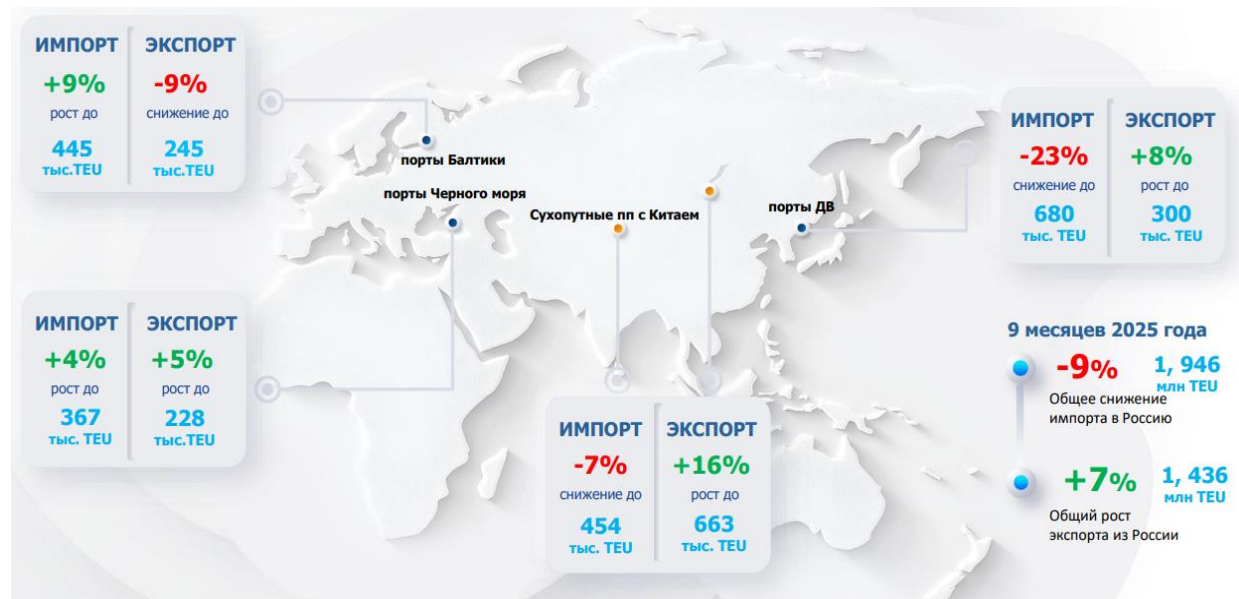


Рис. 1. Изменение предпочтений импортеров и экспортеров по данным Fesco

Fig. 1. Changes in importers-exporters preferences according to Fesco data

Задачи исследования:

- определение основных направлений морского экспорта пиломатериалов и фанеры из России;
- определение емкости морских перевозок продукции ЛПК в явном виде;
- составление перечня основных портов России и выявление их загрузки при обработке лесных грузов;
- определение влияния мер государственной поддержки на развитие морских перевозок.

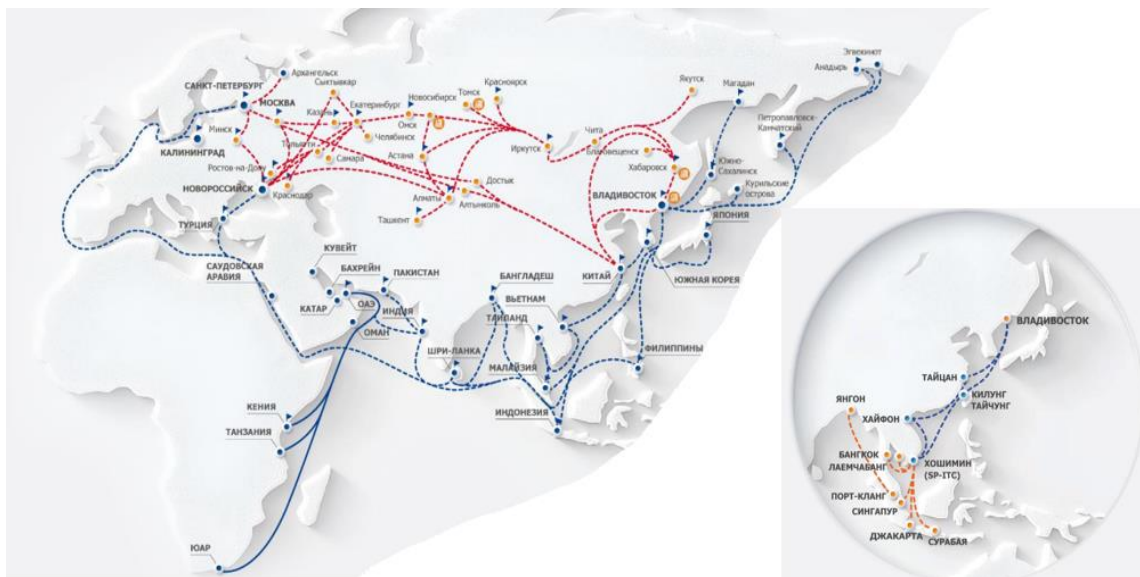
#### МЕТОДОЛОГИЯ ИССЛЕДОВАНИЯ

Методологической базой послужили результаты аналитических исследований компаний-производителей основных видов продукции лесопромышленного комплекса – пиломатериалов и фанеры. Проведен анализ открытых баз данных таможенных поставок. Собранные, систематизированы и обобщены сведения о загрузке морских портов. Проведен опрос экспертов на крупнейших отраслевых мероприятиях отрасли: Петербургском международном лесопромышленном форуме, конференции «Лесопильное производство» (18 ноября 2025 г., Санкт-Петербург), конференции «Состояние ЛПК и действующие меры поддержки отрасли» (2 декабря 2025, г. Москва).

## РЕЗУЛЬТАТЫ И ОБСУЖДЕНИЕ

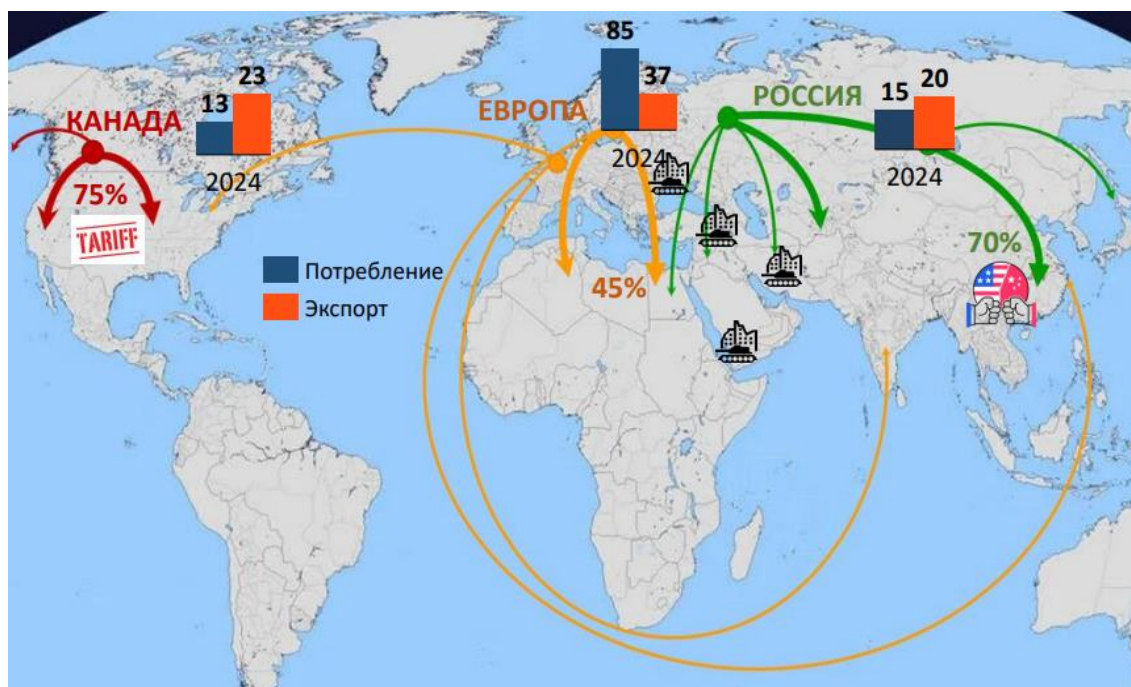
На первом этапе исследований нами классифицированы и сведены в единый раздел основные маршруты экспорта продукции ЛПК в целом (рис. 2), пиломатериалов (рис. 3) и фанеры (рис. 4). Данные представлены отраслевыми экспертами и апробированы на ведущих отраслевых конференциях.

Основные транспортные коридоры для перевозки лесных грузов, по данным компании Fesco, приведены на рис. 2.



*Рис. 2. Основные транспортные маршруты для экспорта продукции ЛПК*

*Fig. 2. Main export transport routes for forestry products*



*Рис. 3. Основные глобальные направления экспортных поставок хвойных пиломатериалов [6]*

*Fig. 3. Main global export destinations for softwood lumber [6]*



В 2022 г. через морские порты было экспортировано 1,5 млн тонн лесных грузов [9]. При средней плотности древесных грузов на уровне  $600 \text{ кг/м}^3$  экспортировано всего 2,5 млн  $\text{м}^3$  грузов. За 8 мес. 2023 г. было обработано около 1,48 млн тонн. Вместе с тем ряд исследователей отмечают, что до 30 % этого объема – дальневосточный каботаж [9]. Непосредственно на экспорт за это же время было поставлено 1,04 млн тонн лесных грузов, что является крайне низким показателем для объема экспорта ЛПК в целом.

Аналитиками Ассоциации морских торговых портов лесные грузы по причине их малого объема с 2023 г. даже не сводятся в общие таблицы данных (табл. 2). Часть лесных грузов проходит под графой «Контейнерные», но доля «контейнерных» перевозок в целом также существенно снизилась к 2021 г. и находится на уровне 2018–2019 гг., кроме того, выделить среди них долю лесных грузов не представляется возможным.

**Таблица 2.** Динамика перевалки сухих грузов в морских портах РФ по основным товарным группам, млн тонн [10]

**Table 2.** Dynamics of dry cargo handling in Russian seaports by main commodity groups, in millions of tons [10]

Вид грузов	Год						
	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Уголь и кокс	161,4	176,0	188,5	202,8	206,5	208,6	188,1
Зерно	55,8	38,6	50,3	42,4	45,2	70,6	74,8
Контейнерные	53,6	56,5	57,7	61,2	45,3	50,1	55,5
Черные металлы	30,6	26,7	26,9	29,0	24,5	24,6	21,8
Минеральные удобрения	17,8	18,9	19,2	19,3	24,2	36,7	42,5
Паромные	12,2	6,0	5,4	4,1	6,6	8,1	8,0
Накатные	–	–	–	1,8	1,6	4,8	3,7
Руда	6,9	8,9	13,2	11,9	12,7	9,6	12,3
Лесные	5,5	5,1	4,7	4,1	3,2	–	–
Металлолом	4,1	3,0	–	–	–	–	–
Цветные металлы	3,5	4,0	3,5	3,4	3,9	3,2	–

Проведенный анализ открытых данных показал, что по двум видам продукции – пиломатериалам и круглым лесоматериалам (не относящимся к ценным лиственным породам) – экспорт за 2023 г. сократился на 7 % до 25 млн  $\text{м}^3$  [11]. Только по этим двум видам продукции – с существенным усреднением влажности и, соответственно, массы древесины, принимая ее на минимальном среднем уровне  $600 \text{ кг/м}^3$ , – экспортировано более 15 млн т.

С учетом древесных плит и фанеры, целлюлозы и продуктов лесохимии на долю в чистом виде морских перевозок приходится всего около 20 % от общего объема экспортных поставок. Экспорт только пиломатериалов (без учета круглых лесоматериалов) из России по итогам всего 2024 г. составил около 20,7 млн  $\text{м}^3$  (табл. 1). По данным [11], основным транспортным средством для перевозки лесных грузов является железнодорожный. По итогам 2024 г. экспорт лесной продукции по железной дороге снизился на 11 % – до 10,9 млн тонн [12].

По данным [9] (табл. 3), значимыми для морских перевозок являются порты Дальнего Востока, Каспия, а также Азовского и Черного моря, на долю которых в 2023 г. приходилось 85,05 % экспорта. Остальные порты без использования субсидий и до появления линии Torgmoll в 2024 г. не обеспечивали значимых объемов поставок древесины на экспорт.

**Таблица 3.** Перевалка лесных грузов в портах России на экспорт в январе-июле 2023 г. [9]**Table 3.** Transshipment of timber cargo from Russian ports for export in January-July 2023 [9]

№	Порты	Доля, %	Объем в тыс. т
1	Дальний Восток	47,65	497,3
2	Каспий	22,63	236,9
3	Азовское и Черное море	14,77	154,9
4	Балтика	8,53	89
5	Арктика	6,42	67,3
	Итого по России		1045,5

Данные по загрузке основных лесных портов в январе-июле 2023 г. приведены в таблице 4.

**Таблица 4.** Загрузка основных лесных портов в январе-июле 2023 г. [9]**Table 4.** Loading of the main timber ports in January-July 2023 [9]

№	Бассейн	Порт	Стивидоры / Поставщики	Загрузка, тыс. т	
				2022	1–7 мес. 2023
1	Дальний Восток	Порт Ольга	ОАО «Тернейлес»	314,7	261,3
		Порт Ванино	АО «Ванинский МТП»	86,1	104,9
		Порт Владивосток		31,4	5,2
		Порт Посьет		13,9	18,6
		Порт Находка		74,9	73,1
		Порт Советская Гавань		71,9	34,3
Итого				592,9	497,4
2	Азовское и Черное море	Порт Новороссийск	АО «НЛЭ»	181,8	106,2
		Ростов-на-Дону	ООО «СК «Барк»		3
		Порт Темрюк	ООО «Газпром Транссервис»	30,1	36,3
			ООО «Порт Мечел Темрюк»		1,6
		Порт Ейск	АО «Ейский морской порт»	8,3	5,9
			ООО «Ейск-Порт-Виста»		1,9
Итого			220,2	154,9	
3	Каспий	Порт Астрахань	АО «Астраханский морской порт»	116,1	98,5
			ПАО «Астраханский порт»	36,8	24,6
			ООО «Альфа-порт»	18,4	37,9
			ООО «Астраханский южный порт»	6,5	15,9
			АО «Волгомост» Филиал «Мостотряд № 83»	3,3	29,9
			ООО «Порт «Зюйд-Вест»	21	22,3
			АО ГК «Армада»	3,4	4,2
			ООО ПКФ «Центральный грузовой порт»	2,7	2,5
Итого			208,2	236,9	
4	Арктика	Порт Архангельск	ЗАО «Лесозавод 25»	217,1	56,7
		Порт Онега	АО «Онежский ЛДК»	5,5	10,6
Итого			222,6	67,3	
5	Балтика	Большой Порт СПб	АО «Морской порт Санкт-Петербург»	294,7	85
			ООО «Терминал Святого Петра»	42,1	4
Итого			336,8	89	
Всего				1580,7	1045,5

Взяв за основу данные 2023 г. и интерполировав их на весь год целиком, получим, что на долю всех видов лесных грузов приходится только 1,79 млн т грузов. При средней плотности продукции 600 кг/м<sup>3</sup> морем в 2023 г. было перевезено только около 3 млн м<sup>3</sup> лесных грузов (без учета контейнеров). С учетом того, что это включает не только продукцию с высокой добавочной стоимостью, но и круглые лесоматериалы и пиломатериалы транспортной влажности, морские перевозки могут быть интересны ЛПК в целом либо при сохранении высокого уровня субсидий, либо предприятиям, производственные мощности которых расположены вблизи морской инфраструктуры.

По оценкам [13], в январе 2024 г. отгрузки пиломатериалов из России в Китай через порты Северо-Запада достигли 90 тыс. м<sup>3</sup>, что в 3,5 раза больше, чем в аналогичном периоде 2023 г. По итогам 2023 г. экспорт пиломатериалов из СЗФО в Китай достиг 3,8 млн м<sup>3</sup>, что на 60 % выше показателя 2022 г.

В 2023 г. принято государственное постановление, о том, что если грузы будут проходить через морские порты на Балтике, в том числе порты Санкт-Петербурга и Ленинградской области, государство покроеет до 80 % затрат (до 50 % от объема поставок) в 2023–2024 гг. В 2025 г. субсидии покрывали уже только:

- до 60 % фактически понесенных затрат – по поставкам продукции, за исключением поставок продукции лесопромышленного комплекса, произведенной на территории Сибирского и Дальневосточного федеральных округов, за исключением поставок в недружественные страны;

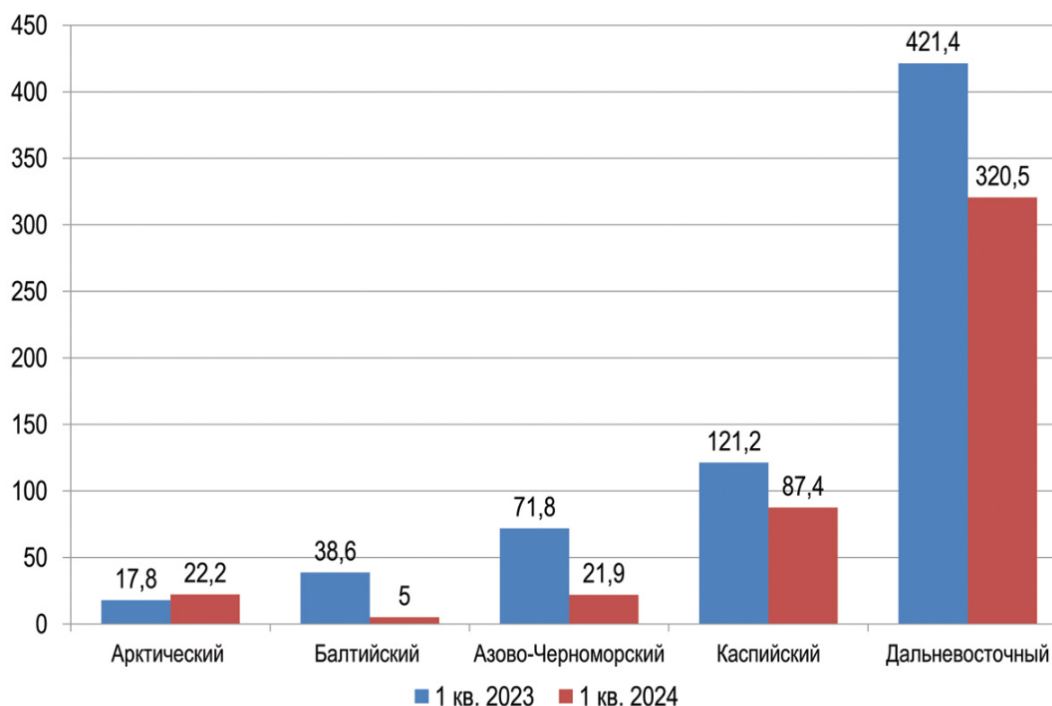
- до 30 % фактически понесенных затрат – по поставкам продукции лесопромышленного комплекса, произведенной на территории Сибирского и Дальневосточного федеральных округов, за исключением поставок в недружественные страны.

Предельный размер поддержки не должен превышать 11 % стоимости поставленной продукции за период осуществления поставок. Кроме того, предельный размер оказываемой поддержки, предоставляемой одной организации, не должен превышать 200 млн руб. [14].

В 2024 г. запущен новый торговый маршрут из Архангельска в Китай. По Северному морскому пути планируется ежегодно отправлять до 1 млн м<sup>3</sup> пиломатериалов. Оператором поставок выступает Китайская логистическая компания Togtmoll, с июня 2024 г. анонсировавшая увеличение судозаходов в Архангельский морской торговый порт до 6–8 раз в месяц [13]. Пилотный проект завершен в сентябре 2023 г. ЗАО «Лесозавод 25» доставило 300 контейнеров с пиломатериалами за 22 дня. Негативными факторами при развитии СевМорПути являются три параметра, характеризующиеся высоким уровнем неопределенности: справится ли железнодорожная сеть с возросшими объемами поставок древесины до значительно увеличившегося возможности по отгрузкам лесных грузов Архангельского порта, а также с продолжительностью низкой стоимости фрахта и длительностью реализации мер поддержки, сохраняющих высокий уровень субсидирования перевозок, без которого, особенно при высоком курсе национальной валюты, поставки древесины в Китай теряют экономическую привлекательность.

В 2024 г. также вернулся к перевалке лесных грузов АО «Махачкалинский морской торговый порт», где выполнена поставка 5 тыс. т лесоматериалов в Иран, но в общем объеме поставок открытие этого порта не сыграло значительной роли.

На рисунке 5 приведены данные о динамике перевалки лесных грузов [15].



**Рис. 5.** Динамика перевалки лесных грузов через порты России за I кв. 2024 г. по сравнению с I кварталом 2023 г. (тыс. тонн)

**Fig. 5.** Dynamics of timber cargo transshipment through Russian ports in the first quarter of 2024 compared to the same period in 2023 (thousand tons)

В статистической отчетности в 2025 г. фактически не выделяются лесные грузы, объем перевалки которых частично учитывается в строке «Грузы в контейнерах»: грузооборот морских портов России в январе-сентябре 2025 г. уменьшился на 2,3% по сравнению с АППГ и составил 653,4 млн тонн [15].

Объем перевалки сухих грузов составил 322,6 млн тонн (-3,2%), в том числе: угля – 150,8 млн тонн (+5,2%), грузов в контейнерах – 40,1 млн тонн (-1,9%), минеральных удобрений – 35 млн т (+8,8%), зерна – 32,1 млн тонн (-44,1%), черных металлов – 17,4 млн тонн (+24%), руды – 11,5 млн тонн (+36,6%), грузов на паромах – 6,1 млн тонн (+1,2%).

По данным [15], грузооборот морских портов России за 11 месяцев 2025 г. сократился на 0,9%.

Даже если предположить максимальную загрузку портов Балтики и Арктики, с учетом прогнозов [13] и максимальной теоретической загрузкой Северного морского пути, при сохранении текущей тенденции на сокращение объемов перевалки лесных грузов, вызванной мировым кризисом перепроизводства продукции ЛПК с низкой добавочной стоимостью, дополнительные 1–1,5 млн м<sup>3</sup> продукции ЛПК просто не смогут быть вовлечены в оборот ввиду отсутствия спроса со стороны зарубежных потребителей.

С другой стороны, если предприятиям СЗФО удастся локально загрузить Северный морской путь, это приведет к снижению грузопотоков на других транспортных направлениях, поскольку объем потребления продукции ЛПК с низкой добавочной стоимостью на экономически доступном для РФ расстоянии достиг максимума, что усиливает конкуренцию между российскими производителями, но не увеличивает емкость экспортного рынка.

## ВЫВОДЫ

1. Определены направления поставок основных видов продукции ЛПК, пиломатериалов и фанеры морским путем.
2. На долю морских перевозок, без учетов контейнерных отгрузок, приходится всего около 20 % от общего объема экспортных поставок.
3. Объем продукции ЛПК, поставляемой морским путем, находится на уровне 1,7 млн т в год.
4. Снижение грузооборота продукции ЛПК началось еще до введения санкций в 2018 г., а введение ограничений лишь ускорило процессы перераспределения логистических маршрутов.
5. Составлен перечень основных портов России. Установлены параметры грузооборота в этих портах.
6. С 2023 г. для развития морских поставок через порты Санкт-Петербурга и Ленинградской области производителям предоставлялась возможность покрытия до 80 % затрат, что косвенно позволяет предположить о резком снижении объемов отгрузки сразу после окончания программы. При таком уровне субсидирования затрат, в условиях рыночной экономики и при высокой стоимости российского рубля относительно мировых валют – лесная продукция с низкой добавочной стоимостью, поставляемая на экспорт морем, в большинстве случаев станет нерентабельной.
7. Существует опасность, что развитие процессов субсидирования морских перевозок лесных грузов может дать обратный эффект, когда маржинальность продукции будет определяться не эффективностью использования сырья на предприятиях, а размером субсидии.

## СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Рослесхоз: запас древесины в 2024 году вырос на 16 миллионов кубических метров. Режим доступа: [https://www.mnr.gov.ru/press/news/rosleskhoz\\_zapas\\_drevesiny\\_v\\_2024\\_godu\\_vyros\\_na\\_16\\_millionov\\_kubicheskikh\\_metrov/](https://www.mnr.gov.ru/press/news/rosleskhoz_zapas_drevesiny_v_2024_godu_vyros_na_16_millionov_kubicheskikh_metrov/) Дата публикации – 02 июля 2025 г. (дата обращения: 25.01.2026).
2. Лесопромышленный комплекс. Итоги 2024 г. и 9 мес. 2025 г. // Бюллетень Ассоциации «Лестех». 2025. № 22. С. 16.
3. Деревообрабатывающая промышленность России. Отчет аудиторско-консалтинговой компании «Деловой профиль» от 16 декабря 2025 г. Режим доступа: <https://delprof.ru/press-center/open-analytics/derevoobrabatyvayushchaya-promyshlennost-rossii/> (дата обращения: 25.01.2026).
4. *Литский В. А.* Ситуация на экспортных рынках плитной и фанерной продукции. Материалы презентации, представленной на 26-м Петербургском международном лесопромышленном форуме. Режим доступа: <https://alestech.ru/library/seminar-material?id=340> (дата обращения: 25.01.2026).
5. *Орехов А.* Топливные гранулы не находят сбыта. Коммерсантъ. 22.12.2025 г. Режим доступа <https://www.kommersant.ru/doc/8312191> (дата обращения: 25.01.2026).
6. *Бычков С.* Рынки пиломатериалов: тенденции, глобальное влияние. Материалы презентации. Режим доступа: <https://alestech.ru/library/seminar-material?id=421> (дата обращения: 10.12.2025).
7. *Ермакова Ю.* Состояние рынка березовой фанеры РФ. Материалы презентации. Режим доступа: <https://alestech.ru/library/seminar-material?id=447> (дата обращения: 25.01.2026).

8. Груз ответственности: какие товары и из каких портов экспортирует Россия. Текст: электронный. Деловой журнал «Профиль». 14.08.2024. Режим доступа: <https://profile.ru/economy/gruz-otvetstvennosti-kakie-tovary-i-iz-kakih-portov-eksportiruet-rossiya-1563515/> (дата обращения: 12.12.2025).

9. Калинин А. Скрипят и падают. Топ-7 выживших лесных портов России. Текст: электронный // 47news. Режим доступа: <https://47news.ru/articles/236662/> (дата обращения: 10.12.2025).

10. Сергеев К. Порты России: 2024 год – итоги и уроки. Текст: электронный. Сетевое издание «Корабел.ру». Режим доступа: [https://www.korabel.ru/news/comments/porty\\_rossii\\_2024\\_god\\_-\\_itogi\\_i\\_uroki.html](https://www.korabel.ru/news/comments/porty_rossii_2024_god_-_itogi_i_uroki.html) (дата обращения: 12.12.2025).

11. Официальный сайт Рослесинфорг. Россия в 2024 году продолжает снижать объемы экспорта древесины. Режим доступа: <https://roslesinfor.ru/news/in-the-media/rossiya-v-2024-godu-prodolzhaet-snizhat-obemy-eksporta-drevesiny/> (дата обращения: 10.12.2025).

12. Мордюшенко О. Сквозь лес замаячила перспектива. Текст: электронный. Коммерсантъ. Режим доступа: <https://www.kommersant.ru/doc/7499091> (дата обращения: 02.12.2025).

13. Вильде О., Фомичева Е. Доски на волнах. Лесопереработчики получают новый торговый маршрут в Китай. Текст: электронный. Новый проспект. Режим доступа: <https://newprospect.ru/news/articles/doski-na-volnakh-lesopererabotchiki-poluchat-novyyu-torgovuyu-marshrut-v-kitay/> (дата обращения: 12.12.2025).

14. Официальный сайт АО «Российский экспортный центр». Господдержка. Транспортировка промышленных товаров. [Электронный ресурс]. Режим доступа: [https://www.exportcenter.ru/services/spetsialnye-programmy-po-podderzhke-eksporta/transportation/gospodderzhka\\_transportirovka\\_promyshlennykh\\_tovarov\\_pp\\_rf/](https://www.exportcenter.ru/services/spetsialnye-programmy-po-podderzhke-eksporta/transportation/gospodderzhka_transportirovka_promyshlennykh_tovarov_pp_rf/) (дата обращения: 12.12.2025).

15. Грузооборот морских портов России за 9 месяцев сократился на 2,3%. ИА Интерфакс. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.interfax.ru/business/1052041> (дата обращения: 13.12.2025).

## REFERENCES

1. *Rosleskhoz: zapas drevesiny v 2024 godu vyros na 16 millionov kubicheskikh metrov* [Rosleskhoz: timber reserves increased by 16 million cubic meters in 2024]. Available at: [https://www.mnr.gov.ru/press/news/rosleskhoz\\_zapas\\_drevesiny\\_v\\_2024\\_godu\\_vyros\\_na\\_16\\_millionov\\_kubicheskikh\\_metrov/](https://www.mnr.gov.ru/press/news/rosleskhoz_zapas_drevesiny_v_2024_godu_vyros_na_16_millionov_kubicheskikh_metrov/) Publication date: July 2, 2025 (accessed: 25/01/2026). (In Russian)

2. Forestry complex. Results for 2024 and 9 months of 2025. *Bulletin of the Lestech Association*. 2025. No. 22. p. 16. (In Russian)

3. *Derevoobrabatyvayushchaya promyshlennost' Rossii. Otchet auditorско-konsaltingovoy kompanii «Delovoy profil'» ot 16 dekabrya 2025 g* [Woodworking industry of Russia. Report of the audit and consulting company “Business Profile” dated December 16, 2025]. Available at: <https://delprof.ru/press-center/open-analytics/derevoobrabatyvayushchaya-promyshlennost-rossii/> (accessed: 25/01/2026). (In Russian)

4. Lipskiy V.A. The situation in the export markets of panel and plywood products. *Materialy prezentatsii, predstavlennoy na 26-m Peterburgskom mezhdunarodnom lesopromyshlennom forume* [Presentation materials offered at the 26th St. Petersburg

International Forestry Forum]. Available at: <https://alestech.ru/library/seminar-material?id=340> (accessed: 25/01/2026). (In Russian)

5. Orekhov A. *Toplivnyye granuly ne nakhodyat sbyta* [Fuel pellets are unsold]. Kommersant. December 22, 2025. Available at: <https://www.kommersant.ru/doc/8312191> (accessed: 25/01/2026). (In Russian)

6. Bychkov S. *Rynki pilomaterialov: tendentsii, global'noye vliyaniye* [Lumber markets: trends and global impact]. Presentation materials. Available at: <https://alestech.ru/library/seminar-material?id=421> (accessed: 10/12/2025). (In Russian)

7. Ermakova Yu. *Sostoyaniye rynka berezovoy fanery RF* [State of the Russian birch plywood market]. Presentation Materials. Available at: <https://alestech.ru/library/seminar-material?id=447> (accessed: 25/01/2026). (In Russian)

8. *Gruz otvetstvennosti: kakiye tovary i iz kakikh portov eksportiruyet Rossiya* [The burden of responsibility: What goods and from which ports does Russia export?]. Electronic Text. *Business Journal "Profile"*. August 14, 2024. Available at: <https://profile.ru/economy/gruz-otvetstvennosti-kakie-tovary-i-iz-kakih-portov-eksportiruet-rossiya-1563515/> (accessed: 12/12/2025). (In Russian)

9. Kalinin A. *Skripyat i padayut. Top-7 vyzhivshikh lesnykh portov Rossii* [Creak and fall. top 7 surviving timber ports of Russia]. *47news*. Available at: <https://47news.ru/articles/236662/> (accessed: 10/12/2025). (In Russian)

10. Sergeev K. *Porty Rossii: 2024 god – itogi i uroki* [Russian ports: 2024 – results and lessons]. Online. Korabel.ru. Available at: [https://www.korabel.ru/news/comments/porty\\_rossii\\_2024\\_god\\_-\\_itogi\\_i\\_uroki.html](https://www.korabel.ru/news/comments/porty_rossii_2024_god_-_itogi_i_uroki.html) (accessed: 12/12/2025). (In Russian)

11. *Ofitsial'nyy sayt Roslesinforg. Rossiya v 2024 godu prodolzhayet snizhat' ob'yemy eksporta drevesiny* [Official website of Roslesinforg. Russia will continue to decline timber export volumes in 2024]. Available at: <https://roslesinforg.ru/news/in-the-media/rossiya-v-2024-godu-prodolzhaet-snizhat-obemy-eksporta-drevesiny/> (accessed: 10/12/2025). (In Russian)

12. Mordyushenko O. *Skvoz' les zamayachila perspektiva* [A promise looms through the forest]. Text: online. Kommersant. Access mode: <https://www.kommersant.ru/doc/7499091> (accessed: 02/12/2025). (In Russian)

13. Vilde O., Fomicheva E. *Doski na volnakh. Lesopererabotchiki poluchat novyy torgovyy marshrut v Kitay* [Boards on the waves. Timber processors will get a new trade route to China]. Text: electronic. Novy Prospect. Access mode: <https://newprospect.ru/news/articles/doski-na-volnakh-lesopererabotchiki-poluchat-novyy-torgovyy-marshrut-v-kitay/> (accessed: 12/12/2025). (In Russian)

14. *Ofitsial'nyy sayt AO «Rossiyskiy eksportnyy tsentr». Gospodderzhka. Transportirovka promyshlennykh tovarov* [Official website of JSC "Russian Export Center". State support. Transportation of industrial goods]. [Electronic resource]. Available at: [https://www.exportcenter.ru/services/spetsialnye-programmy-po-podderzhke-eksporta/transportation/gospodderzhka\\_transportirovka\\_promyshlennykh\\_tovarov\\_pp\\_rf/](https://www.exportcenter.ru/services/spetsialnye-programmy-po-podderzhke-eksporta/transportation/gospodderzhka_transportirovka_promyshlennykh_tovarov_pp_rf/) (accessed: 12/12/2025). (In Russian)

15. *Gruzooborot morskikh portov Rossii za 9 mesyatsev sokratilsya na 2,3%* [Cargo turnover of Russian seaports decreased by 2.3% over 9 months]. Interfax News Agency. [Electronic resource]. Available at: <https://www.interfax.ru/business/1052041> (accessed: 13/12/2025). (In Russian)

**Вклад авторов:** все авторы сделали эквивалентный вклад в подготовку публикации. Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.

**Contribution of the authors:** the authors contributed equally to this article. The authors declare no conflict of interest.

**Финансирование.** Статья выполнена в рамках НИР Института лесного бизнеса и инноватики Санкт-Петербургского государственного лесотехнического университета имени С. М. Кирова по направлению исследования «Анализ сегментов лесного комплекса Российской Федерации».

**Funding.** The article was prepared as part of the research project of the Institute of Forest Business and Innovation at St. Petersburg State Forestry University named after S.M. Kirov. The research topic is “Analysis of the Forest Complex Segments in the Russian Federation”.

### Информация об авторах

**Тамби Александр Алексеевич**, д-р техн. наук, доцент, профессор кафедры экономики, учета и анализа хозяйственной деятельности, Санкт-Петербургский государственный лесотехнический университет имени С. М. Кирова;

194021, Россия, Санкт-Петербург, Институтский переулок, 5, литер У;  
a\_tambi@mail.ru, ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-4099-3409>

**Полянская Ольга Алексеевна**, канд. техн. наук, доцент, заведующая кафедрой экономики, учета и анализа хозяйственной деятельности, Санкт-Петербургский государственный лесотехнический университет имени С. М. Кирова;

194021, Россия, Санкт-Петербург, Институтский переулок, 5, литер У;  
polyanskaya\_78@mail.ru, ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-5377-1891>

**Беспалова Вероника Валерьевна**, канд. техн. наук, доцент, доцент кафедры экономики, учета и анализа хозяйственной деятельности, Санкт-Петербургский государственный лесотехнический университет имени С. М. Кирова;

194021, Россия, Санкт-Петербург, Институтский переулок, 5, литер У;  
weronika2002@yandex.ru, ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-6139-0899>

**Михайлова Анна Евгеньевна**, канд. техн. наук, доцент, доцент кафедры экономики, учета и анализа хозяйственной деятельности Санкт-Петербургского государственного лесотехнического университета имени С. М. Кирова;

194021, Россия, Санкт-Петербург, Институтский переулок, 5, литер У;  
79119173494@yandex.ru, ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-0280-7409>

**Липский Виталий Андреевич**, генеральный директор ООО «Национальное Лесное Агентство Развития и Инвестиций»;

194044, Россия, Санкт-Петербург, Финляндский проспект, 4Б, Бизнес-центр «Петровский форт»;  
info@nlari.com, ORCID: <https://orcid.org/0009-0000-7479-4374>

### Information about the authors

**Alexander A. Tambi**, Doctor of Technical Sciences, Associate Professor, Professor of the Department of Economics, Accounting, and Analysis of Economic Activity, S.M. Kirov Saint Petersburg State Forestry University;

5, Liter U, Institutsky Lane, Saint Petersburg, 194021, Russia;  
a\_tambi@mail.ru, ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-4099-3409>

**Olga A. Polyanskaya**, Candidate of Technical Sciences, Associate Professor, Head of the Department of Economics, Accounting, and Analysis of Economic Activity, S.M. Kirov Saint Petersburg State Forestry University;

5, Liter U, Institutsky Lane, Saint Petersburg, 194021, Russia;  
polyanskaya\_78@mail.ru, ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-5377-1891>

**Veronika V. Beshpalova**, Candidate of Technical Sciences, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Economics, Accounting, and Analysis of Economic Activity, S.M. Kirov Saint Petersburg State Forestry University;

5, Liter U, Institutsky Lane, Saint Petersburg, 194021, Russia;

weronika2002@yandex.ru, ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-6139-0899>

**Anna E. Mikhailova**, Candidate of Technical Sciences, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Economics, Accounting, and Analysis of Economic Activity, S.M. Kirov Saint Petersburg State Forestry University;

5, Liter U, Institutsky Lane, Saint Petersburg, 194021, Russia;

79119173494@yandex.ru, ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-0280-7409>

**Vitaly A. Lipsky**, General Director of National Forest Agency for Development and Investment LLC; 4B, Finland Avenue, Business Center “Petrovsky Fort”, Saint-Petersburg, 194044, Russia

info@nlari.com, ORCID: <https://orcid.org/0009-0000-7479-4374>